

# AC Waterland

## Meerjarenbeleidsplan

2025-2030





# INHOUD

---

Missie en Visie .....	4
Meerjarenplan Financiën.....	5
Meerjarenplan Baanathletiek.....	6
Meerjarenplan Wedstrijdcommissie (Baanathletiek).....	8
Meerjarenplan Jeugdcommissie.....	10
Meerjarenplan Loopgroepen .....	11
Meerjarenplan Wandelgroepen .....	13
Meerjarenplan Twiskemolenloop.....	14
Meerjarenplan Road To Rotterdam .....	15
Meerjarenplan Kantine .....	16
Meerjarenplan Onderhoud accommodatie .....	17
Meerjarenplan Schoonmaak .....	21
Meerjarenplan Communicatie .....	22
Meerjarenplan PR & Sponsoring.....	23
Meerjarenplan Oud Papier .....	24

# MISSIE EN VISIE

## Missie

---

AC Waterland wil de voorwaarden scheppen en activiteiten ontplooiën om atleten op een veilige en verantwoorde wijze op hun niveau de baan- en wegatletiek te kunnen laten beoefenen. Plezier, gezelligheid, gezondheidsbevordering en sociale binding staan hierbij voorop. Waarbij AC Waterland de atleten de best mogelijke begeleiding wil bieden, zodat zij op een zo hoog mogelijk prestatieniveau kunnen komen.

## Visie

---

Atletiek is door haar veelzijdigheid een ideale sport om de jeugd op speelse en gevarieerde wijze haar talenten te leren ontdekken, waarbij ieder op eigen niveau de prestaties kan verbeteren en zichzelf leert uit te dagen. In de overgang van jeugd naar senioren wordt – in de periode als junior- geleidelijk gekozen voor specialisatie.

AC Waterland wil het ledenaantal handhaven, met op termijn eventueel een verdere groei. De focus ligt in eerste instantie op het verder professionaliseren als vereniging, waarbij kwaliteit voor kwantiteit komt.

AC Waterland wil een vereniging zijn waar iedereen respectvol wordt behandeld en zich houdt aan gemaakte afspraken en waar het verenigingsgevoel hoog in het vaandel staat.

Atletiek is een brede sport met veel mogelijkheden. Iedereen kan wel terecht bij de vereniging, waarbij het prestatieniveau van het lid niet uitmaakt. Hiermee vervult de vereniging, in goed overleg met de gemeente Landsmeer en de Sport Advies Raad, momenteel al een rol op sociaal- maatschappelijk gebied. Ook ten behoeve van maatschappelijke gezondheid, zoals voorkomen van inactiviteit en obesitas wil AC Waterland een rol vervullen.

AC Waterland wil voor haar leden en de burgers in Landsmeer en aanpalende gemeenten, de vereniging zijn die in aanbod/ behoefte aan beweging en gezonde leef/stijl voorziet middels het:

- aanbieden van trainingen op passend niveau aan alle (doel)groepen door gediplomeerde trainers;
- stimuleren van deelname aan wedstrijden en evenementen in het algemeen;
- organiseren van loopevenementen zoals de Twiskemolenloop;
- organiseren van nevenactiviteiten voor alle groepen zoals bijvoorbeeld schoolatletiek, Sport- en Feestweek;
- organiseren van sociale activiteiten voor de jeugd zoals bijvoorbeeld een tentenkamp;
- organiseren van baanwedstrijden, crosswedstrijden en evenementen op het gebied van atletiek;
- beschikbaar stellen van accommodatie en materialen aan derden (bijv. scholen);
- leggen van samenwerkingsverbanden met andere verenigingen;
- geven van voorlichting over bewegen en een gezonde leefstijl.

# MEERJARENPLAN FINANCIËN

## Waar hebben we mee te maken?

---

De boekhouding wordt maandelijks bijgewerkt in AllUnited. De facturen en afschriften worden genummerd opgeborgen in een map.

Betalingen worden uiterlijk 2 weken na ontvangst van facturen of declaraties gedaan.

Declaraties van trainers komen nu nog wel eens veel later dan de bedoeling is. De pintransacties lopen via MyPos. Zodra het saldo daar te hoog wordt, een bedrag naar de ING overboeken. Let op, niet te vaak, hier zitten kosten aan verbonden.

## Wat willen we bereiken?

---

1. We willen een lage schuldenlast.
2. We willen een ruim vermogen om de continuïteit van de vereniging te waarborgen.
3. We willen een sluitende jaarlijkse exploitatierekening.
4. We willen geen risico's nemen met het beleggen van liquide middelen.
5. We streven naar een relatief lage contributiebijdrage voor de leden.
6. We streven naar duidelijkheid en inzichtelijkheid in onze uitgaven, declaraties en facturen.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

1. Alleen in nood schulden aangaan als vereniging.
2. Een vastgesteld minimum reserve dat meegroeit met inflatie en stijgende kosten.
3. Door goed vooruit te denken en geld te reserveren voor komende kostenposten.
4. Door geen risico's te nemen.
5. Via ons clubtakenbeleid en verhuur van de accommodatie brengen we naast contributie andere inkomsten binnen om het kostenplaatje rond te krijgen.
6. Duidelijke regels voor factureren en declareren. Uitgaven buiten gereserveerd geld behoren goedgekeurd te worden. Declaraties van de trainers dienen binnen een maand na afloop van het kwartaal te zijn ingediend. Overige declaraties worden ingediend d.m.v. het formulier op de website, waarbij die uitsluitend in behandeling worden genomen als bonnen en facturen zijn bijgesloten.

# MEERJARENPLAN BAANATLETIEK

## Waar hebben we mee te maken?

---

ACW biedt voor verschillende categorieën baanatletiek aan.

We onderscheiden de volgende leeftijd categorieën:

- Pupillen (6-11 jaar)
- Junioren (12-19)
- Senioren (20-34)
- Masters (35+)

Voor deze categorieën bieden we de volgende trainingen aan:

- Mini-C-B pupillentrainingen
  - 6-9 jaar
  - 2 keer per week een uur
- A-pupillen training
  - 10-11 jaar
  - 2 keer per week een uur
- C-D juniorentrainingen
  - 12-15 jaar
  - 2 keer per week een uur
- A-B junioren/senioren training (gericht op techniek)
  - 16+ jaar
  - 2 keer per week een uur en een kwartier
- Krachtraining
  - 16+ jaar
  - 2 uur op zaterdagochtend
- Sprint/Mila training
  - 16+ jaar
  - 3 keer een uur
- Lange afstand training
  - 16+ jaar
  - 2 keer anderhalf uur

## Wat willen we bereiken?

---

1. We willen een ruime trainersbezetting waardoor er geen trainingen uitvallen voor atleten.
2. We willen de deskundigheid van de trainers bevorderen en we streven ernaar dat er minstens een gediplomeerde trainer per training aanwezig is.
3. We willen dat zoveel mogelijk baanatleten meedoen met wedstrijden en activiteiten.
4. We willen dat alle atleten veilig kunnen sporten.

5. We willen genoeg materiaal hebben om de meeste atletiek onderdelen te kunnen trainen. Ook willen we krachtrainingen faciliteren voor onze atleten met goed materiaal.
6. We willen dat er een veilige omgeving is waarin iedereen zich welkom voelt.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

1. We bieden training geven als bijbaan voor oudere baanatleten met een vergoeding.
2. We streven ernaar dat onze trainers allemaal de opleiding assistent-trainer 2 cursus volbracht hebben.
3. We proberen goed te communiceren over komende activiteiten en wedstrijden.
4. We streven altijd 3 trainers aanwezig te hebben bij trainingen. We verlangen van alle trainers een VOG. En we gaan tijdens trainingen voorzichtig met materiaal om.
5. We willen halfjaarlijks een trainers overleg waarbij het kopen van nieuwe materialen te spraken komt. Meer inzicht in de hoeveelheid budget zou prettig zijn.

## Financiën

---

### Kosten

- Trainersvergoedingen +- € 6000
- Materialen +- € 500/1000

# MEERJARENPLAN WEDSTRIJD COMMISSIE (BAANATLETIEK)

## Waar hebben we mee te maken?

---

Naast de reguliere trainingen zijn er ook wedstrijden waar onze baanatleten aan mee kunnen doen. Dit kan zelfstandig maar er wordt ook gezamenlijke deelname georganiseerd vanuit onze vereniging.

De volgende wedstrijden worden georganiseerd bezocht.

- Pupillencompetitie
  - Voor pupillen (6-11 jaar)
  - 3 voorrondes en 1 finale in zomerseizoen
  - Verplicht een aantal juryleden (gediplomeerd) aan de hand van de hoeveelheid inschrijvingen.
- Cross-competitie
  - Voor pupillen en junioren (6-19 jaar)
  - 3 voorrondes en 1 finale in winterseizoen
- Junioren/senioren-wedstrijden in zomerseizoen
  - Voor junioren en senioren 12+
  - ~3 wedstrijden waar beide rennen en technische onderdelen beoefend worden.

Verder organiseert ACW ook wedstrijden voor onze baanatleten.

- Clubkampioenschappen.
  - Voor alle baanatleten
  - Meerkamp op de baan.
- Ouder-kind wedstrijd
  - Voor pupillen
  - Wedstrijd waar ouder-kindparen gezamenlijk een meerkamp doen.

## Wat willen we bereiken?

---

1. We willen dat zoveel mogelijk baanatleten meedoen met wedstrijden
2. We willen genoeg vrijwilligers voor de zelf georganiseerde wedstrijden.
3. We willen voldoende materiaal voor het organiseren van wedstrijden.
4. We willen genoeg hulpouders/Jury meenemen naar pupillencompetitie wedstrijden om deel te kunnen nemen.
5. We willen genoeg trainers mee naar wedstrijden om atleten te begeleiden.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

1. Goed communiceren met behulp van de appgroepen en uitgedeelde briefjes bij de trainingen.
2. Bij het inschrijven ook vrijwilligers werven, en baanathletiekvrijwilligers contacteren/inzetten.
3. In kaart houden of er voldoende materiaal in huis is.
4. Ouders van deelnemende atleten vragen te helpen/jureren.
5. Telt als clubtaak voor trainers met vergoeding.

## Financiën

---

### Kosten

- Inschrijfkosten wedstrijden.           +- € 500-600
- Organisatie kosten wedstrijden.       +- € 200

# MEERJARENPLAN JEUGDCOMMISSIE

## Waar hebben we mee te maken?

---

De jeugdcommissie houdt zich bezig met organiseren van activiteiten voor de jeugdleden van ACW. Denk aan spelletjesavonden, een zomerkamp en een kerstdiner.

Het jaarlijkse programma ziet er ongeveer zo uit. (kan anders zijn per jaar)

- Zomer
  - Pupillenavond
  - Zomerkamp junioren/senioren
- Herfst
  - Pupillen nachtspel op de zanddijk.
- Winter
  - Kerstdiner Junioren/senioren

## Wat willen we bereiken?

---

1. We willen dat zoveel mogelijk jeugdleden meedoen met de georganiseerde activiteiten
2. We willen genoeg trainers/vrijwilligers om de activiteiten te kunnen organiseren.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

1. Goed communiceren met behulp van de appgroepen en uitgedeelde briefjes bij de trainingen.
2. Bij het inschrijven ook vrijwilligers werven, en baanathletiek vrijwilligers contacteren/inzetten.

## Financiën

---

### Kosten

- Organisatiekosten activiteiten                      Gemiddeld € 800

# MEERJARENPLAN LOOPGROEPEN

## Waar hebben we mee te maken?

---

ACW biedt voor volwassenen op verschillende niveaus activiteiten en trainingen aan.

We onderscheiden de volgende activiteiten:

1. Loopgroepen
2. Starterstraining

De loopgroepen worden begeleid door loopgroeptrainers.

Voor de wandelaars zijn er geen officiële trainers of begeleiders. Zie aparte paragraaf.

### Loopgroepen

Er zijn loopgroepen voor verschillende niveaus, van beginners tot ervaren marathonlopers. Naast de loopgroepen is er eenmaal per jaar, in het voorjaar, een startersgroep, bedoeld om aspirant leden kennis te laten maken met ACW en met de hardlooptrainingen.

Elke loopgroep heeft een of meerdere vaste trainers. In veel gevallen zijn reserve trainers beschikbaar zodat in bijna alle gevallen de loopgroepstraining door kan gaan.

Naast de loopgroepen worden er sporadisch andere activiteiten georganiseerd zoals een 'swim-run'.

Ook bestaan er naast de officiële en sporadische activiteiten nog enkele informele loopgroepen die buiten ACW om op gezette tijden zelf gaan lopen.

### Starterstraining

Een of twee keer per jaar organiseert ACW een starterstraining. Het doel van deze cursus is dat aspirant-leden of leden die na een blessure opnieuw willen gaan trainen na 10 trainingen een half uur kunnen hardlopen.

## Wat willen we bereiken?

---

### Loopgroepen

1. Alle loopgroepen hebben een vaste trainer en één of meerder reserve-trainers.
2. We willen de deskundigheid van de trainers bevorderen en we streven ernaar dat de hoofdtrainers gediplomeerd zijn.
3. We willen dat zoveel mogelijk leden meedoen met de activiteiten. Onder activiteiten vallen ook zaken die ACW zelf organiseert, zoals de Twiskemolenloop of de 'swim-run'.
4. We willen dat iedereen veilig in het Twiske, op de baan en op de weg kan trainen. Dit speelt vooral in de winter.
5. We willen dat er een veilige omgeving is waarin iedereen zich welkom voelt.

# Hoe willen we dat bereiken?

---

## Loopgroepen

1. Alle trainers krijgen een vorm van vergoeding. (Vraag: ook reserve-trainers?)
2. Op kosten van ACW kunnen (aspirant) trainers relevante cursussen doen.
3. Trainers kunnen kosten voor noodzakelijke veiligheidsvoorzieningen declareren zoals bijvoorbeeld een lichtgevend vestje.
4. We zorgen voor een meldpunt voor ongewenst gedrag.
5. We verlangen van elke trainer een VOG
6. We zorgen ervoor dat leden altijd mee kunnen doen aan ACW-activiteiten zoals de TML

## Financiën

---

### Kosten

1. Trainers worden vrijgesteld van contributie.
2. De trainersploeg mag één keer per jaar op kosten van ACW een gezamenlijk etentje organiseren.
3. ACW stelt daar € 35 per persoon voor ter beschikking.
4. Trainers kunnen kosten voor noodzakelijke veiligheidsvoorzieningen declareren zoals bijvoorbeeld een lichtgevend vestje.
5. Trainers krijgen eenmaal per 2 jaar kleding voor gebruik tijdens de trainingen zoals een trainingspak. We streven ernaar om dit te bekostigen met sponsors.

De totale kosten verschillen van jaar tot jaar want ze zijn afhankelijk van het aantal trainers en het eventueel beschikbaar zijn van sponsorgelden.

### Baten

Er zijn geen directe financiële baten

# MEERJARENPLAN WANDELGROEPEN

## Waar hebben we mee te maken?

---

De wandelgroepen starten op dinsdag- en vrijdagochtenden om 9:00 uur. In de winter wordt dit wel eens verplaatst naar 9:30 uur. De wandelgroep wandelt dan ongeveer 4-5 kilometer, voornamelijk in 't Twiske. Op zondagochtenden om 9:30 uur starten er ook een aantal wandelgroepen:

Er zijn wandelgroepen op verschillende niveaus. Er is een wandelgroep die op heel rustig tempo 2-4 kilometer wandelt. Het is mogelijk om bij deze groep aan te sluiten met een rollator. Een tweede groep wandelt 4-5 kilometer. Een derde groep wandelt een wat sneller tempo en een langere afstand (7-7½ kilometer). Het is mogelijk om binnen deze groep aan nordic walking te doen. Er is ook een herengroep die in het wat snellere tempo 7-7½ kilometer wandelt.

Het wandelen start en eindigt altijd in de kantine van AC Waterland waar samen nog een kopje koffie gedronken wordt. Bij mooi weer is dat op het terras.

## Wat willen we bereiken?

---

We willen bereiken dat er behalve leden ook mensen van buiten de club zich aansluiten bij de wandelgroepen. Het streven is de wandelgroepen uit te breiden en een prominentere plaats te laten innemen binnen de vereniging.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

Het bestuur is in gesprek met de gemeente, die zelf ook prioriteiten legt bij meer bewegen en gezond leven. Het doel is vooral de wat oudere burgers te stimuleren bij ACW te gaan wandelen.

## Financiën

---

Wandelaars zijn geen lid bij de AU en staan bij ACW geregistreerd als Vrienden van ACW (VVACW). Zij betalen dezelfde contributie aan ACW als recreanten.

# MEERJARENPLAN TWISKEMOLENLOOP

## Waar hebben we mee te maken?

---

Ieder seizoen worden er vijf edities van de Twiskemolenloop georganiseerd. Deze loop door het mooie Twiske is vooral recreatief. De Twiskemolenloop staat goed bekend, is populair bij mensen uit de regio, maar ook daarbuiten en zorgt voor bekendheid van AC Waterland.

De afstanden die worden gelopen zijn 21,1km, 16,1km, 10km, 5km, 3km en 1,5km (deze korte afstand is voor de lopertjes tot maximaal 12 jaar).

Er kunnen per loop 650 lopers meedoen die inschrijfgeld betalen. Dit is voor AC Waterland een belangrijke inkomstenbron.

## Wat willen we bereiken?

---

Belangrijkste doel is continuïteit van de Twiskemolenloop. De uitdaging hierbij is continuïteit in de groep coördinatoren en de beschikbaarheid en inzet van vrijwilligers. Deze continuïteit zorgt voor blijvende bekendheid van AC Waterland als club en voor inkomsten voor de club.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

In eerste instantie moet er focus blijven op de groep vrijwilligers en coördinatoren. Op dit moment gebeurt dit door:

- Nieuwe leden die zich inschrijven geven direct aan welke clubtaak zij willen vervullen en dit wordt direct doorgestuurd naar de desbetreffende coördinator.
- De coördinator TML-veld en de coördinator TML-inschrijvingen houden bij welke vrijwilligers beschikbaar zijn voor de TML. Bij een te laag aantal wordt dit gemeld aan het bestuurslid vrijwilligers en besproken tijdens het coördinatorenoverleg.
- In het coördinatorenoverleg kan besloten worden om te gaan sturen op een herverdeling van vrijwilligers als er ergens een nijpend tekort aan het ontstaan is.

Als coördinatoren aangeven te willen stoppen met hun taak, dient er direct door de andere TML-coördinatoren, andere commissiecoördinatoren (via het coördinatorenoverleg) en/of bestuur (via bestuurslid vrijwilligers) een zoekactie te worden opgestart om een nieuwe coördinator te vinden.

## Financiën

---

Gem. opbrengsten per jaar	€ 33.000,00
Gem. kosten per jaar	€ 14.000,00
	-----
Gem. resultaat per jaar	€ 19.000,00

# MEERJARENPLAN ROAD TO ROTTERDAM

## Waar hebben we mee te maken?

---

In aanloop naar de NN Marathon Rotterdam worden er door heel Nederland trainingslopen georganiseerd. De Road2Rotterdam Trainingslopen vinden plaats in diverse regio's. ACW neemt de organisatie in de regio Noord-Holland voor haar rekening.

Het programma van de Road2Rotterdam Trainingslopen bestaat uit een serie van drie trainingslopen over 25, 30 en 35 km. Bij elke trainingsloop zijn er ongeveer 30 vrijwilligers actief, onder wie pacers (tempomakers), parcoursuitzetters, parcoursophalers, inschrijvers, drinkpostbezitters, kantinemedewerkers en een baancoördinator. Van de pacers komt 75% van buiten de club. Zij lopen in tempo's van 4.30 - 6.30 / min km. Ze zijn zelf vaak ook in training voor de marathon van Rotterdam en de meesten hebben al flink wat marathonervaring.

De organisatie vanuit Rotterdam ondersteunt ACW met o.a. het aanleveren van AA drink, bekertjes en hesjes voor de pacers. Tegenover de hulp (3x) van de vrijwilligers staat een startbewijs voor de marathon van de Rotterdam en een bijdrage aan de clubkas.

Gemiddeld lopen 170 mensen mee tijdens de trainingslopen, over de 200 als je de pacers meetelt. Een mooi evenement waar leden van ACW hun clubtaak kunnen vervullen.

## Wat willen we bereiken?

---

We willen de organisatie voor de Road2Rotterdam-lopen intact houden en daarmee inkomsten voor de club genereren en ACW op de kaart houden.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

Door het team van twee coördinatoren in stand te houden, zodat zij de benodigde vrijwilligers kunnen aansturen.

## Financiën

---

Zolang de NN Marathon Rotterdam de R2R-trainingslopen initieert en financiert, zal ACW deze blijven faciliteren en daarmee een bron van inkomsten genereren.

# MEERJARENPLAN KANTINE

## Waar hebben we mee te maken?

---

AC Waterland heeft een kantine die bij evenementen en wedstrijden open is. In deze kantine kunnen bezoekers of leden tijdens deze evenementen eten en drinken kopen. De kantine wordt bemand door vrijwilligers/leden van de kantinecommissie.

Buiten evenementen en wedstrijden om wordt de kantine ook gebruikt op zondagen door de wandelgroepen, en maakt de kinderopvang Tinteltuin op vaste dagen (die contractueel zijn vastgelegd) ook gebruik van de kantine. Ook op dinsdagochtend en vrijdagochtend is de kantine in gebruik bij de VVACW en op woensdagochtend door de onderhoudsploeg.

## Wat willen we bereiken?

---

1. Er zijn voldoende vrijwilligers inzetbaar in de kantine. Vrijwilligers weten wat er verwacht wordt.
2. Het is duidelijk wie onder welke voorwaarden gebruikmaakt van de kantine.
3. Het is duidelijk hoe afboekingen en stortingen met betrekking tot inkoop/verkoop verlopen. Kantinedeclaraties gaan altijd via de kantinecoördinator.
4. Iedereen die werkzaam is in de kantine heeft het IVA-certificaat (verantwoord alcohol schenken) van het NOS/NSF.
5. Betalingen worden via pin gedaan.
6. De kantine behoort rendabel te zijn.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

1. De kantinecoördinator kijkt met de vrijwilligerscoördinator naar de inzetbaarheid van de benodigde vrijwilligers.
2. Afspraken over gebruik van de kantine zijn vastgesteld en worden door de secretaris verstrekt aan gebruikers.
3. Procedures zijn vastgelegd en gedeeld met de kantinecoördinator, die deze waarborgt.
4. Nieuwe vrijwilligers laten we certificeren.
5. We hebben voldoende pinapparaten in bezit, en de vrijwilligers weten hoe ze die moeten gebruiken.
6. We hanteren twee prijslijsten, een voor leden en evenementen met lagere prijzen, die minder rendabel mogen zijn. En een voor evenementen met niet-leden. Door bij die gelegenheden hogere prijzen te hanteren (vergelijkbaar met andere sportclubs) willen we meer winst boeken.

# MEERJARENPLAN ONDERHOUD ACCOMMODATIE

## Waar hebben we mee te maken?

---

Onderhoud is behoud! Om de baan, de kantine, de loods en andere zaken in goede conditie te houden is goed onderhoud noodzakelijk.

Voor een duidelijk overzicht verdelen we het onderhoud in 3 gebieden:

1. De gebouwen (kantine, loods en de daarbij behorende bestrating)
2. De baan en alles wat daarbij hoort (bestrating, middenveld, discuskooi, verspringbakken, kogelstootbak etc.)
3. Gereedschap, machines en materialen

### DE GEBOUWEN

ACW beschikt over 2 gebouwen: de kantine met de daarbij behorende kleedkamers en de loods. De kantine is in 1995 gebouwd met behulp van bouwcontainers. De kantine is niet voor de eeuwigheid gebouwd en zal in de nabije toekomst vervangen moeten worden. De loods is in 2014 gebouwd en is van uitstekende kwaliteit. De loods is echter aan de kleine kant en daarom zijn er enkele containers naast geplaatst. Deze dienen ter opslag van gereedschap en machines.

### DE BAAN

De baan is in 1992 aangelegd met financiële hulp van de gemeente. De baan is een 300 meter gravelbaan. Een gravelbaan is altijd aan een zekere mate van slijtage onderhevig. Gravel wordt weggevoerd door de wind en wordt meegenomen onder de schoenen van de hardlopers. Daarnaast klinkt het gravel in en zal de baan verzakken. In 2024 is geconstateerd dat de baan aan groot onderhoud toe is. In 2025 is dat onderhoud uitgevoerd. We kunnen daardoor stellen dat groot onderhoud globaal eens in de 30 jaar noodzakelijk is

### GROEN

Het terrein van ACW is voorzien van bomen, planten (borders) en grasveld. Om dit in goede staat te houden moet er veel onderhoud worden gepleegd.

### GEREEDSCHAP, MACHINES EN MATERIALEN

ACW beschikt naast de trekker en de sproei-installatie over een groot arsenaal aan gereedschap. Voor onderhoud zijn materialen nodig zoals verf, spijkers, schroeven etc.

## Wat willen we bereiken?

---

### GEBOUWEN

De gebouwen dienen goed onderhouden te worden. We streven naar een onbeperkte levensduur. De kantine voldoet niet aan die wens en zal in de nabije toekomst vervangen moeten worden.

## **BAAN**

De baan dient te allen tijde geschikt te zijn voor alle sporten en activiteiten die erop plaatsvinden. Ook dient de baan veilig te zijn.

## **GROEN**

We willen gezonde bomen, verzorgde borders en grasvelden (los van de grasmat in het midden van de baan). Voor onderhoud ervan zijn meerdere, liefst jongere, vrijwilligers nodig.

## **GEREEDSCHAP, MACHINES EN MATERIALEN**

Om onderhoud goed te kunnen uitvoeren, zijn er voldoende machines en gereedschappen aanwezig. Alles is van goede kwaliteit zodat het jarenlang mee zal gaan.

# **Hoe willen we dat bereiken?**

---

## **GEBOUWEN**

De huidige kantine is niet gebouwd met een onbeperkte levensduur in het achterhoofd. Het huidige gebouw zal ergens in de komende 5-10 jaar vervangen moeten worden. Het nieuwe gebouw zal (indien financieel haalbaar) worden gebouwd met de doelstelling van onbeperkte levensduur in het achterhoofd.

## **BAAN**

### **Gravelbaan**

We onderscheiden hier onderhoud op de korte termijn en op de lange termijn. Het korte termijn onderhoud bestaat uit regelmatige terugkerende werkzaamheden, het groot onderhoud betekent een periodiek renovatie .

In 2025 is aan de baan groot onderhoud gepleegd. We kunnen stellen dat groot onderhoud globaal eens in de 30 jaar noodzakelijk is.

### **Middenveld: bestrating, discusskooi, verspringbakken, kogelstootbak**

Bij goed onderhoud zullen we naar schatting eens in de 20 jaar de grasmat moeten vernieuwen.

## **GROEN**

Groot gedeelte van de woensdagochtend werkzaamheden bestaan uit het bijhouden van alles wat groeit en bloeit. I.v.m. steeds ouder wordende vrijwilligers zal in de toekomst meer materieel gekocht moeten worden of de werkzaamheden uitbesteed moeten worden indien er geen verjonging plaatsvindt. Dit staat los van de grasmat. Daar is geschikt materiaal en zijn genoeg vrijwilligers voor.

## **GEREEDSCHAP, MACHINES EN MATERIALEN**

Voor goed onderhoud zijn machines en gereedschap nodig. De machines zullen we moeten afschrijven en vervangen. Ons machinepark bestaat uit een trekker en een sproei installatie en zal aangevuld worden met een robotmaaier en een schoffelmachine.

# Financiën

---

Onderhoud is behoud, maar is helaas niet gratis.

## RESERVERINGEN

### Baan

De schatting is dat na ongeveer 20 jaar de baan vervangen moet worden. De uitgaven hiervoor worden geschat op € 100.000 (bij volledige vervanging). Dat betekent een dotatie per jaar van € 100.000 / 20 = € 5.000.

Daarnaast schatten we dat 1 keer in de 5 jaar de bovenlaag vernieuwd dient te worden. De uitgaven hiervoor worden geschat op € 20.000. Da betekent een dotatie per jaar van € 20.000 / 5 = € 4.000.

### Middenveld

Bij goed onderhoud zullen we naar schatting eens in de 20 jaar de grasmat moeten vernieuwen en egaliseren. Dat kost ongeveer € 20.000. De reservering hiervoor bedraagt dus € 1000 per jaar

### Gereedschap, machines en materialen

Ons machinepark, inclusief sproei installatie heeft een totale waarde van ongeveer € 50.000. We gaan ervan uit dat dergelijke machines 25 jaar meegaan, hetgeen een reservering van € 2000 per jaar betekent.

### Voorziening onderhoud Kantine

- Dotatie per jaar € 1.000
- Daarnaast wordt in de reserves ieder jaar €15.000 gereserveerd.

## Totale reservering per jaar

---

- Baan: € 9.000
- Middenveld: € 1.000
- Gereedschap en machines: € 2.000
- Kantine € 16.000 per jaar

**Totaal: € 28.000 per jaar**

## KOSTEN

Er worden kosten gemaakt voor zaken als gereedschap, verf, lampen, bouwmaterialen, benzine etc. Deze kosten bedragen ongeveer € 3.000 per jaar

## BATEN:

Er zijn geen directe financiële baten

## Situatie per ultimo 2025

---

1. De grasmat ziet er goed uit
2. De sproei installatie werkt goed

3. De baan is gerenoveerd
4. De kantine en kleedkamers voldoen nog steeds redelijk
5. Er zijn nieuwe machines aangeschaft

## **Doelen korte termijn (vanaf 2026)**

---

1. Afbouw loods
2. Oud en versleten discussnet met gaten. Dit dient vervangen te worden
3. De bestrating bij de start/ finish, kogelstootbak, discusskooi dient vernieuwd te worden.

# MEERJARENPLAN SCHOONMAAK

## Waar hebben we mee te maken?

---

Elke week wordt de accommodatie (kleedkamers, toiletten, kantine) door een schoonmaakploeg schoongemaakt. Daarvoor zijn er 6 teams van gemiddeld 4 leden beschikbaar. In de afgelopen jaren is het aantal teams teruggelopen van 8 naar 6 en terug naar 7. Vanwege het teruglopende aantal vrijwilligers komt elke maand Cordes in ieder geval één keer schoonmaken, waarbij rekening wordt gehouden met de TML (altijd komt Cordes direct na een TML schoonmaken).

De benodigde leden zijn deels voor langere tijd aan de schoonmaakcommissie verbonden. Dat deel bestaat vaak uit leden uit de loopgroepen, het andere deel bestaat uit ouders van jeugdleden. Dat heeft tot gevolg dat het verloop van een deel van de schoonmaakteams groter is dan bij andere. De teams worden gemiddeld 6 keer per jaar ingezet, waarbij niet elke keer alle leden hoeven schoon te maken. De teams mogen zelf bepalen wie er uit het team komt en ook de dag kunnen ze zelf afspreken. Wel krijgen ze een rooster met daarop de weken waarin ze staan ingepland. De planning en communicatie met de teams wordt gecoördineerd door 2 clubleden.

### Materialen

- een goed werkende stofzuiger. Een 2e stofzuiger is aan vervanging toe.
- emmers, schoonmaakmiddelen, doekjes, handschoenen.
- 1 grote bezem, 1 stoffer en 3 blikken.
- veel mopemmers.
- grote mopwagen met 2 emmers en wringer.

## Wat willen we bereiken?

---

We willen liefst met zo laag mogelijk kosten het clubgebouw schoon houden. De afgelopen jaren is het altijd nog gelukt om genoeg leden te vinden die per toerbeurt willen komen helpen. De 2 coördinatoren investeren in contact en begeleiding, zodat ze de teams kunnen bijstaan als het niet goed lukt een schoonmaakbeurt in te plannen. Zij hebben hun samenwerking onderling op elkaar afgestemd, waarbij de een de coördinatie en planning verzorgt en de andere het wekelijks contact onderhoudt.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

Door te blijven investeren in het werven van nieuwe vrijwilligers en het onderhouden van de contacten met de bestaande teams willen we een zo stabiel mogelijke poule van teams in stand houden. Dat is lastig, maar als we de kosten laag willen houden wel wenselijk. Hoe meer mensen we kunnen inroosteren, hoe minder vaak ze hoeven schoon te maken.

## Financiën

---

Er zijn kosten verbonden aan schoonmaakmiddelen en –materialen en aan 1 keer per maand de inzet van Cordes à € 181,50 (totaal € 2.178 per jaar).

# MEERJARENPLAN COMMUNICATIE

## Waar hebben we mee te maken?

---

Verschillende leden verzorgen de informatievoorziening aan leden en niet-leden op verschillende manieren. Zo worden er verschillende digitale nieuwsbrieven opgesteld en rondgestuurd: TML, R2R en algemene ACW-nieuwsbrief. Er is een gezamenlijke website voor de verschillende onderdelen met ook algemene informatie over de club en aparte pagina's voor de TML en R2R. Elke loopgroep of trainersgroep heeft een appgroep (via de trainers) en ook bij jeugd zijn er voor de ouders appgroepen. Daarnaast wordt op sociale media (Facebook/Instagram) gecommuniceerd en vragen we aandacht voor de club via plaatselijke media (Nieuwsblad Landsmeer, PR-functie) en in mindere/afnemende mate het prikbord in de kantine (vervangen door beeldschermen).

Communicatie verloopt rechtstreeks via de communicatievrijwilligers die betrokken zijn bij de organisatie van de verschillende activiteiten. Het bestuurslid dat verantwoordelijk is voor communicatie coördineert en ondersteunt waar nodig.

## Wat willen we bereiken?

---

Tot op heden verloopt dit de communicatie zonder noemenswaardige problemen. Het is echter wenselijk dat deze communicatie (en eventuele PR-activiteiten) onderling beter op elkaar wordt afgestemd. En dat er beter gebruikgemaakt wordt van de technische mogelijkheden van applicaties als WhatsApp.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

Hiervoor willen we de leden die zich nu met communicatie bezighouden vaker met elkaar in contact brengen en leden die hebben aangegeven zich met communicatie bezig te willen houden hierbij betrekken.

Website schrijven/ bijhouden	1	vrijwilligers	
Website techniek	1	vrijwilligers	
Schermen (2) vullen	1	vrijwilligers	
Nieuwsbrief ACW	1	vrijwilligers	
Nieuwsbrief TML	1	vrijwilligers	
Nieuwsbrief R2R	1	vrijwilligers	
Facebook	1	vrijwilligers	
Instagram	1	vrijwilligers	
Appgroepen	meerdere	vrijwilligers	

## Financiën

---

Er zijn geen kosten aan communicatie verbonden, behalve voor server TransIP.

# MEERJARENPLAN PR & SPONSORING

## Waar hebben we mee te maken?

---

Twee vrijwilligers houden zich bezig met het opzetten van een sponsorbeleid en het aantrekken van sponsors voor de vereniging. Zij spreken daarvoor met verschillende bedrijven, en ook met leden en coördinatoren. Vooral TML wordt als onderdeel van ACW gesponsord door vijf sponsors, waarvan er twee betrokken zijn bij clubkleding.

## Wat willen we bereiken?

---

Het sponsorbeleid heeft als uitgangspunt dat het voor de sponsor interessant is om onze vereniging en haar activiteiten financieel te steunen en voor ACW vormen de inkomsten en mogelijke ledenaanwas een gewenste aanvulling.

We willen uniformiteit in de sponsoring, door onder andere kleding. Dit draagt bij aan de zichtbaarheid van de club.

## Hoe willen we dat bereiken?

---

Door overeenkomsten af te sluiten die voor beide partijen voordelig zijn. We zorgen ervoor dat de afspraken worden vastgelegd.

Voorwaarde hierbij is dat ACW als vereniging volledig onafhankelijk en zelfstandig kan blijven functioneren en niet gebonden is aan profit-organisaties en hun eventuele winstoogmerk.

## Financiën

---

Doel is zoveel mogelijk inkomsten genereren, waarbij de goede relatie met de sponsors in het oog wordt gehouden.

# MEERJARENPLAN OUD PAPIER

## Waar hebben we mee te maken?

---

AC Waterland haalt al sinds 1969 oud papier op in Landsmeer. Er is een overeenkomst tussen AC Waterland en de gemeente waarin is geregeld dat AC Waterland (exclusief) de inzameling van oud papier verzorgt in (de kern) Landsmeer en daarvoor een jaarlijks geïndexeerde vergoeding krijgt. Deze vergoeding is een aanzienlijk deel van de inkomsten van de club. Om het oud papier in te zamelen is een ploeg van ongeveer 35 vrijwilligers nodig die elk 3x per jaar helpen met het inzamelen. Ook is er minimaal één coördinator nodig die contactpersoon is voor de vrijwilligers, het bestuur van AC Waterland, de gemeente en het bedrijf dat de vrachtwagen(s) en de chauffeurs levert. Tevens verzorgt de coördinator de planning.

## Wat willen we bereiken?

---

Voor AC Waterland is het van groot belang dat de inkomsten uit de inzameling van oud papier blijven bestaan. Het is dus van groot belang dat

1. de afspraken met de gemeente blijven doorlopen
2. er een coördinator oud papier is binnen de club
3. en dat er voldoende vrijwilligers zijn om de inzameling uit te voeren

## Hoe willen we dat bereiken?

---

### Afspraken met de gemeente

Voorzetten van de overeenkomst met de gemeente is een automatisme. Er is geen einddatum opgenomen in de overeenkomst. Vooral van belang is dus dat AC Waterland kwalitatief goede dienstverlening blijft leveren en er voor zorgt dat de inzameling altijd doorgang vindt en op correcte wijze wordt uitgevoerd. Mocht het contract met de gemeente om enigerlei reden eindigen, dan dient de club voor alternatieve inkomsten te zorgen (bijvoorbeeld door het verhogen van de contributie).

### Coördinatoren

Er zijn nu 2 coördinatoren. Coördinator 1 doet alle communicatie (met vrijwilligers, het bestuur en de gemeente) en maakt de planning. Coördinator 2 verzorgt de website waarmee de planning wordt gemaakt en is back-up voor de operationele activiteiten van coördinator 1. Hier is continuïteit van het grootste belang. Mocht één van beide coördinatoren aangeven te willen stoppen dan is het een taak met zeer hoge prioriteit voor het bestuur om zo spoedig mogelijk voor vervanging te zorgen.

## Vrijwilligers

De afgelopen jaren zijn er steeds net genoeg vrijwilligers geweest om een planning te kunnen maken en door het jaar heen de inzameling te kunnen uitvoeren. Voorwaarde hiervoor is wel dat alle vrijwilligers 3x per jaar helpen. Merkbaar is dat bij ziekte of uitval van vrijwilligers het vaak lastig is om de lege plek gevuld te krijgen. Hier is dus van belang dat er te allen tijde minimaal 35 vrijwilligers beschikbaar zijn. Het is aan de coördinatoren om dit te monitoren en naar het Bestuurslid Vrijwilligers te escaleren indien het aantal beschikbare vrijwilligers onder het minimum aantal daalt. Het is dan aan het Bestuurslid Vrijwilligers (eventueel in samenspraak met de rest van het bestuur) om keuzes te maken met betrekking tot inzet en (her)verdeling van vrijwilligers.

### Benodigd aantal vrijwilligers:

					<b>Nodig</b>	
2e zaterdag v.d. maand (ochtend)	2					vrijwilligers
3e zaterdag v.d. maand (ochtend)	2					vrijwilligers
4e zaterdag v.d. maand (ochtend)	2					vrijwilligers
4e zaterdag v.d. maand (middag)	2					vrijwilligers
	-----					
	8 * 12 mnd=	96				Ophaalbeurten
		-----				
<b>Totaal</b>					<b>96</b>	Ophaalbeurten
Op basis van 3x per vrijwilliger per jaar					<b>32,0</b>	Vrijwilliger FTE
Coordinator					<b>2,0</b>	Vrijwilliger FTE
De Knik					<b>1,0</b>	
					-----	
					<b>35,0</b>	Vrijwilliger FTE

## Financiën

<b>Kosten</b>		<b>Opbrengsten</b>			
Koeken	€ 60,00	Basis opbrengst	280.000 kg x	€ 0,0509 =	€ 14.252
Water	€ 20,00	Bonus (>166.520kg)	113.480 kg x	€ 0,0063 =	€ 715
AA Drink	€ 100,00				
Flyers	€ 300,00				
	-----				-----
<b>Totaal</b>	<b>€ 480</b>	<b>Totaal</b>			<b>€ 14.967</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 14.487</b>				